

**INTEGRAAL MEERJAREN BELEIDSPLAN (IBP)
BELEIDSPERIODE 2017-2020**

MINIGOLF

“GEEF BREEDTESPORT DE RUIMTE”



november 2017

GEEF BREEDTESPORT DE RUIMTE

Inhoudsopgave

1. Inleiding.....	3
2. Algemeen	4
3. Hoofddoelstellingen.....	5
3.1 Deelplan Topsport, Wedstrijdsport, Breedtesport	7
3.2 Deelplan Bestuur, beheer en infrastructuur.....	8
3.3 Deelplan Marktwerking en PR	9
Bijlage A: Begripsbepalingen.....	11
Bijlage B: Gebruikte afkortingen	12
Bijlage C: Organisatieschema NMB (Gewenste Formatie).....	13

1. Inleiding

Voor U ligt het integraal meerjaren beleidsplan van de NMB voor de beleidsperiode 2017-2020.

Uitgangspunt is om het huidige IBP te evalueren en te bekijken waar veranderingen zijn gerealiseerd of waar nieuw beleid is ingezet. Daarnaast is gekozen voor korte en duidelijke formuleringen, zodat voor een ieder duidelijk is wat wel en niet van belang is voor de toekomst van onze sport

Een ander belangrijk onderdeel is het maken van jaarplannen. Ieder jaar zal het oude jaarplan geëvalueerd worden en een nieuw plan worden gemaakt voor het komende jaar. Hiermee wordt bereikt dat mensen continu alert blijven op ontwikkelingen binnen de maatschappij en nadenken hoe wij ook andere mensen kunnen bewegen om deel te nemen aan onze sport. Daarnaast is het aanpassen van het beleid nodig om in te kunnen spelen op de realiteit. Het is dan ook een continu proces dat bijdraagt aan de betrokkenheid bij de sport die belangrijk is om ook anderen te interesseren en mee te doen

Afhankelijk van de omvang en de beschikbare middelen zal bij de beslissing om een activiteit te starten nagegaan moeten worden of deze activiteit qua beschikbare menscapaciteit en beschikbare financiële middelen haalbaar is. Bij de evaluatie zal gekeken moeten worden of deze middelen ook doelmatig zijn, dat wil zeggen of door de opgestarte activiteit het doel is bereikt waarvoor de middelen zijn ingezet. Zo wordt bereikt dat geen financiën worden besteed aan activiteiten die niet het gewenste effect opbrengen en middelen niet onnodig worden ingezet.

Inzet van menskracht is en blijft een belangrijke factor om de plannen te laten slagen. Meer leden zullen zich moeten gaan inzetten om de gewenste doelstellingen te bereiken. Daarom doet het bestuur een beroep op u. We zullen het samen moeten doen want alleen dan zijn de plannen haalbaar.

Hans van der Aa, voorzitter

2. Algemeen

In de jaren 2013-2016 is er door onderbezetting en wisseling van de wacht de meeste aandacht uitgegaan naar continuering. De noodzakelijk mensen zijn gezocht om het voortbestaan van de Bond te kunnen waarborgen.

Er kon niet worden gewerkt aan de verbeterpunten uit het vorige IBP. De gestelde ambities waren te groot. We willen terug naar wat haalbaar is. De organisatie moet veel platter worden. Daarom wordt het aantal functies uit het vorige IBP aanmerkelijk teruggebracht.

Het is onder andere gelukt om de naam minigolf in Nederland meer bekendheid te geven. Het is gelukt om meerdere pagina's over minigolf in het kwartaal beeldmagazine blad Hollandse Beelden opgenomen te krijgen. Daarnaast zijn in de regionale en landelijke bladen meerdere artikelen over minigolf verschenen.

Deze periode zal eerst contact gezocht worden met alle leden van de NMB. Hier worden niet de leden van de NMB (de verenigingen) bedoeld maar de leden van de leden dus elk individueel lid van de verenigingen. Het bestuur wil weten wat individuele leden van de bond en van het bestuur verwachten. Uitgaande van deze resultaten zal het bestuur aan de slag gaan om de noodzakelijk veranderingen in gang te zetten.

3. Hoofddoelstellingen

Voor de onderscheiden gebieden kunnen de volgende deelplannen worden onderkend.

1 Topsport, Wedstrijdsport en Breedtesport

- ✓ Professionaliseren opzet en structuur
- ✓ Aanvragen subsidies en werving sponsors
- ✓ Verbreden training en wedstrijdkalender
- ✓ Eenduidig Topsportbeleid en verhoging van het sportniveau in de volle breedte.
- ✓ Bevorderen doorstroommogelijkheden vanuit de recreatiesport en wedstrijdsport.
- ✓ Bericht mediabeleid bij alle kampioenschappen.
- ✓ Algemeen mediabeleid om beeldvorming van minigolf als wedstrijdsport te bevorderen.
- ✓ Uitbreiden communicatiemogelijkheden via Internet voor de bond en verenigingen.
- ✓ Introduceren fantasierijke alternatieven in de recreatieve minigolfsport.
- ✓ Minigolf in kader van volksgezondheid promoten
- ✓ Gezelligheid en sociale ontmoeting voorrang geven.
- ✓ Sport promoten als familiesport.
- ✓ Lidmaatschap van een vereniging bevorderen.

2 Marktwerking en PR

- ✓ Het behouden en verbeteren van het marktaandeel.
- ✓ Sport beter laten aansluiten op de wensen van de klant/sporter
- ✓ Imago verbeteren
- ✓ Identiteit bepalen
- ✓ Samenwerking versterken.

3 Bestuur, beheer en infrastructuur

- ✓ Doorgaan met het zoeken naar samenwerkingsverbanden met andere bonden.
- ✓ Streven naar een volledige bezetting van alle functies binnen de bond.
- ✓ Verhoging effectiviteit en efficiency van mensen en middelen via Internet.
- ✓ Leden meer en beter betrekken bij het beleid
- ✓ Zoeken naar oplossingen voor professionalisering van de bond.
- ✓ Zoeken naar een landelijke sponsor
- ✓ Goede samenwerking in stand houden met NOC*NSF
- ✓ Kiezen voor projectmatige oplossingen.

De verenigingen met de breedtesporters als basis zijn degenen die het mede moeten doen maar met steun vanuit de bond.

Daarom wordt ons motto:

Geef breedtesport de ruimte.

In de hierna volgende deelplannen vindt U een uitwerking met de doelstellingen.

In bijlage A zijn de begrippen welke binnen de NMB gehanteerd worden nader uiteengezet.

De gebruikte afkortingen zijn in bijlage B opgenomen.

In de bijlagen C is het organisatieschema van de NMB opgenomen.

3.1 Deelplan Topsport, Wedstrijdsport, Breedtesport

De vooruitzichten voor de breedtesport zien er niet slecht uit. In 2016 is er contact gelegd met een al bestaande tak van minigolf, namelijk adventuregolf. Internationaal is dit al een aansprekend onderdeel, zeker in Engeland en Amerika. In 2016 er een promo-event gehouden in Bussloo, waar vele spelers van de NMB aan deelgenomen hebben, wat in 2017 een vervolg zal krijgen.

Daarnaast is er een goed onderhoud geweest met de baaneigenaar en gaat men aan de slag met het oprichten van een vereniging onder de vlag van de NMB.

Voor de topsport zal de ene klasse een beter vooruitzicht hebben dan de andere. Bij de junioren is de komende jaren moeilijk te voorspellen of er enige groei te bespeuren is. Er zijn wat junioren die op nationaal niveau goed presteren, maar er zijn er net te weinig om op internationaal niveau mee te kunnen doen. Ook speelt mee, dat er in 2017 en 2018 verschillende junioren de overstap maken naar de Algemene Klasse (18 tot 45 jaar).

Voor de Algemene Klasse is een status quo in het vooruitzicht. Er zullen dus wat jeugdleden "promoveren", maar aan de andere kant gaat de vergrijzing ook verder in de minigolfsport. Dit houdt in, dat er ook leden naar de Senioren Klasse vertrekken. Ook hier tellen de financiën zwaar mee. Kroatië (2017) en Portugal (2018) liggen per slot van rekening niet naast de deur.

De laatste klasse is die van de senioren. Dit is waarschijnlijk de klasse die de komende jaren een goede indruk kan maken op internationaal niveau. Een groot aantal topspelers hebben toegezegd om de komende jaren te bouwen aan een aansprekend team. Wellicht is aansluiting bij de top niet uitgesloten. Het begin wordt gemaakt in Tsjechië (2017).

Al met al is de gedachte aanwezig dat er enige groei te voorspellen is en dat de sportieve doelen sinds jaren bijgesteld kunnen worden.

3.2 Deelplan Bestuur, beheer en infrastructuur

Voor het IBP 2017-2020 zullen er aanpassingen plaats moeten vinden in het organisatieschema van de bond. De samenstelling van het bestuur is sinds de opstelling van het IBP 2013-2016 (december 2012) vanuit het oogpunt van o.a. bezuinigingen al gewijzigd en ingekrompen. De bestuursleden van de districten maken dan ook sinds medio 2013 geen deel meer uit van het bestuur.

Het huidige bestuur bestaat slechts uit vier leden, en volgens het organisatieschema minus de inkrimping uit 2013, zal het om goed te kunnen functioneren dienen te bestaan uit vijf leden met ondersteuning zoals in het organisatieschema is opgenomen.

In 2016 is er wel een idee geopperd om te gaan werken aan de herstructurering van het ledengebouw. De huidige structuur voldoet niet aan de eisen van de leden, aangezien semi-sporters niet mee kunnen doen aan de persoonlijke districtskampioenschappen.

Aan de hand van de data die bij verenigingsondersteuning en bezoek aan de verenigingen naar boven zullen komen, lijkt het dan ook zaak om gevolg te geven aan de wensen van de verenigingen om eventueel te komen tot een nieuwe structuur van het ledengebouw van de bond. Er is door de penningmeester gekeken en geluisterd naar andere bonden en het voorlopig voorgestelde ledengebouw zal eventueel gaan bestaan uit een grote basisgroep (basislidmaatschap) en leden met een licentie (sportleden). Het verschil tussen deze groepen is dat de leden met een sportlicentie mee mogen doen met Nederlandse Kampioenschappen, zijnde individueel, 3-tallen en landelijke hoofd klasse. De basisleden mogen aan alle andere wedstrijden meedoen, waaronder de eerder genoemde districtskampioenschappen.

3.3 Deelplan Marktwerking en PR

Een belangrijke taak is het vinden van een bestuurslid marktwerking en PR. Zodra de functie is ingevuld zal verder beleid worden ontwikkeld.

Het bestuurslid marktwerking en PR zou dan in samenwerking met de voorzitter kunnen fungeren als vereniging ondersteuning (VO). Dit laatste is van zeer belang zodat er weer in kaart kan worden gebracht wat er nu 'speelt' bij de verenigingen en wat wij als bestuur hieraan kunnen veranderen c.q. medewerking verlenen.

Het bondsorgaan is sinds eind 2016 niet meer uitgebracht. Er zal gekeken worden naar een andere oplossing zoals een jaarboek wat aan het begin van ieder jaar uitgebracht zal moeten worden.

De leden van verenigingen zouden meer en op een directere manier benaderd moeten worden. Vaak komt informatie en/of informatie rondom activiteiten die worden uitgevoerd vanuit de bond slecht of niet aan bij de uiteindelijke sporters: de leden van verenigingen. Door het gebruik van de huidige media en de steeds hogere toegankelijkheid van het Internet, zouden de leden van verenigingen vaker en sneller geïnformeerd moeten worden. Dit zou de negatieve houding tegenover de bond kunnen verbeteren.

De aanwas van recreatielieden zou vergroot moeten worden. De verenigingen zullen meer bekendheid onder de recreanten moeten krijgen, zodat hun belangstelling gewekt wordt. Uitbreiding van initiatieven betreffende het ontwikkelen van wedstrijden voor recreanten is gewenst. Vanuit de recreantleden zou dan de breedte- en daarna de wedstrijd sport weer verder aangevuld kunnen worden.

Een aantal vaste activiteiten die de afgelopen beleidsperiode in meer of mindere mate goed verliepen dienen opnieuw opgepakt te worden. Het gaat hierbij om:

- Ontwikkeling/distributie promotie materiaal
- Aanbieding breedtesportpakket meer gericht per vereniging

Bijlage A: Begripsbepalingen

Als uitgangspunt volgen een aantal onderverdelingen, welke in onze bond gehanteerd worden:

Geslacht:

Man
Vrouw

Leeftijd:

Scholieren	beneden 16 jaar
Junioren	van 16 t/m 19 jaar
Algemene Klasse	van 20 t/m 45 jaar
Senioren	boven 45 jaar

Senioren kunnen in de Algemene klasse blijven spelen zolang zij dit wensen. Vanaf het moment dat zij kiezen voor de categorie Senioren, kunnen zij nationaal niet meer in de Algemene klasse uitkomen.

Sportbeleving:

Sportleden	Deze leden willen aan evenementen (internationaal) en nationaal deelnemen. Zij zien hun inspanningen als volwaardige sport en beleven dit ook zo. Binnen de categorie sportleden bevindt zich een relatief kleine groep die minigolf als topsport wenst te bedrijven. Deze leden willen zoveel als mogelijk nationaal als internationaal aan wedstrijden op een zo hoog mogelijk niveau deelnemen. We zullen in onderstaand verhaal spreken over topsporters en wedstrijdssporters om dit onderscheid duidelijk te maken.
Recreantleden	Deze leden beoefenen de sport op lokaal niveau. Zij zien hun inspanning puur recreatief.

Speciale aandachtsgroepen:

50+ leden
Leden met een lichamelijke en/of verstandelijke beperking
Mensen met een migratie achtergrond

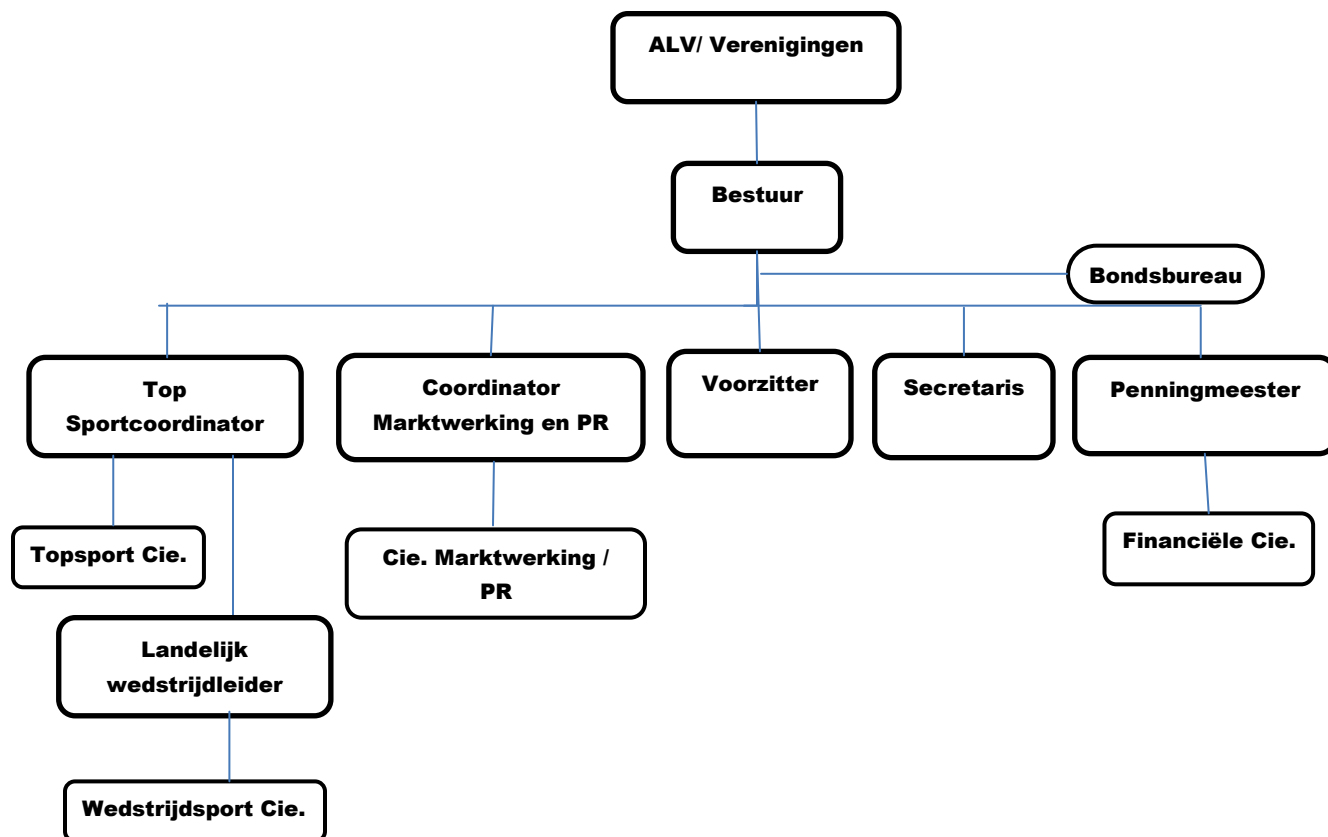
Verder herkennen we nog het baantype:

Afdeling 1: Lange banen met als toplaag, beton, tapijt, vilt of rubber
Afdeling 2: Korte banen met als toplaag etherboard.

Bijlage B: Gebruikte afkortingen

Afd.	Afdeling
AK	Algemene Klasse
ALV	Algemene Leden Vergadering
Cie.	Commissie
ADAN	Stichting Anti Doping Autoriteit Nederland (Uitvoerend instituut dopingcontroles)
DTP	Desk Top Publishing (software voor opmaak van publicaties)
EC	Europacup
EK	Europese Kampioenschappen
EMF	European Minigolfsport Federation
NMB	Nederlandse Minigolf Bond
HRM	Human resources management (ofwel besturen met inzet van menselijke capaciteit)
	Ook wel: het op een gestructureerde en bewuste manier omgaan met de productiefactor mens
IBP	Integraal meerjaren Beleids Plan
IOS	Interprovinciale Organisatie Sport
ISB/V	Integrale Standaard Begroting/Verantwoording
LHK	Landelijke Hoofdklasse
NC	Nationen Cup
NOC*NSF	Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sportfederatie
NK	Nederlandse Kampioenschappen
PR	Public Relations
VO	Vereniging Ondersteuning
VWS	ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
WMF	World Minigolfsport Federation
WK	Wereldkampioenschappen

Bijlage C: Organisatieschema NMB (Gewenste Formatie)



Samenstelling Bestuur:

Voorzitter
Penningmeester
Secretaris
Sportcoördinator
Coördinator Marktwerking en PR

Samenstelling Topsportcommissie
Sportcoördinator (Voorzitter)
Bondscoaches (Jeugd/AK/Sen.= 3x)

Samenstelling Wedstrijdsportcommissie
Landelijk Wedstrijdleider (Voorzitter)
Districtswedstrijdleiders (beide afd. = 4-8x)